

Curso Pensamiento LEAN para avanzar en tiempos de crisis

60
horas

Metodología
PAT
(Presencial Asistida por Tecnología)

Presentación

El entorno actual de Colombia y los países latinoamericanos presenta grandes retos derivados de la incertidumbre política y económica, que exigen de las personas un cambio en procesos y los comportamientos, así como disponer de un espacio de reflexión y preparación para afrontar la nueva realidad de una manera propositiva, identificar los problemas para encontrar soluciones apropiadas y fortalecerse integralmente con el propósito de sacar el mejor provecho de la situación.

El programa está basado en el pensamiento LEAN y busca fortalecer las competencias en los participantes proveyendo técnicas y herramientas que pueden aplicarse en todas sus dimensiones, la personal y familiar, la empresarial, para el mejoramiento de sus capacidades actuales, así como en el desarrollo nuevas oportunidades, entendiendo que el futuro lo construimos diariamente con las decisiones que tomamos. Los participantes partirán de un entendimiento de la situación actual (procesos, situación personal, financiera), identificando oportunidades de mejoramiento, así como analizando las nuevas ideas de negocio.

Objetivos del Programa

GENERAL

Transferir conocimientos y habilidades a los estudiantes que les permitan avanzar en tiempos de crisis, mejorando su situación actual (personal, profesional, empresarial), mediante la aplicación de la metodología y técnicas del pensamiento LEAN que les permitan aprovechar mejor los recursos que tienen y atreverse a realizar cambios y a emprender nuevas ideas de negocios.

ESPECÍFICOS

- Desarrollar las habilidades personales, reforzar el conocimiento, fortalecer los procesos, y apropiar una metodología de mejora continua mediante el desarrollo de las competencias que ayudan a garantizar la confiabilidad y la continuidad de las Operaciones, manejar la incertidumbre, los cambios, las crisis.
- Potencializar las habilidades de emprendimiento en los estudiantes (lean start up) para que puedan identificar oportunidades nuevas y las analicen desde el punto de vista del contexto actual, el mercado, la parte técnica, organizacional, evaluando los impactos financieros, ambientales y sociales.
- Transferir las mejores prácticas de la gestión financiera en tiempos de incertidumbre política y económica: prudencia en el gasto, reducir el endeudamiento, diversificar el portafolio, activos refugio, optimizar el uso de recursos, generar ahorros e inversiones (rentas pasivas).
- Entregar herramientas que le permitan a los estudiantes tener una mentalidad de crecimiento, esperanza, valentía y coraje, aún en tiempos de crisis.

Perfil del Interesado



Gerentes, coordinadores, profesionales, técnicos, tecnólogos, responsables de sus procesos que se enfrentan a escenarios de crisis, desempleo, desaceleración de la economía, incertidumbre política y jurídica, e inseguridad. Personas con mentalidad de crecimiento, resilientes, que quieren ser sujetos activos de la solución a las problemáticas que enfrentan, mejorar sus capacidades y quieren encontrar nuevas oportunidades de negocio.

Metodología

Presentaciones magistrales por parte de los facilitadores. Desarrollo de talleres individuales y grupales de aplicación de los conceptos a los procesos de los participantes (personales y empresariales) para apropiar el conocimiento e iniciar la aplicación real de los mismos. Lecturas, reflexiones personales.



Módulo

1

Habilidades blandas para afrontar el cambio y la incertumbre

- Presentación del programa académico
- Una mentalidad de crecimiento
- ¡Haz que suceda!
- Dones, talentos y recursos- el vaso medio lleno
- Manejo de ansiedad
- Centrándome en lo que si puedo hacer, lo que si depende de mí.
- Apropiarse del cambio para mejorar, crear el futuro de manera activa.
- Autocuidado
- Solo llegas más rápido, pero acompañado llegas más lejos. Importancia de las redes.
- Las 16 personalidades, ¿cuál es la tuya?
- La importancia de mi sistema de creencias y la fé durante la crisis
- Sujetos activos de la transformación de nuestra nación.



6h

Módulo

2

LEAN como camino a la excelencia

- Introducción a pensamiento LEAN
- Pensamiento LEAN : descubrir, afrontar, formular, elaborar
- Productividad y competitividad
- Principios LEAN
- Agregar valor a los procesos
- Tipos de desperdicios



3h

Módulo

3

Mapas de Flujo de Valor

- Concepto de mapas de flujo de valor
- Construcción de Mapas (taller)
- Identificar oportunidades de mejora con base en mapas de flujo de valor VSM



6h

Módulo

4

Mejora de procesos

- ¿Como solucionamos los problemas?
- Relación del ciclo PHVA (PDCA) con A3
- Metodología A3 para análisis y solución de problemas
- Proyecto de Mejora Personal



6h

Módulo

5

Aprender a Ver

- Las 5 S piedra angular de la mejora
- Etapas de implementación y ayudas de sostenimiento
- Ejercicio de aplicación real
- Gestión Visual, tableros de indicadores de desempeño



6h

Módulo

6

Pensamiento LEAN aplicado a las finanzas personales y empresariales

- Los ciclos económicos
- Las ideas políticas y su impacto en los indicadores de una nación (y sus ciudadanos)
- Lecciones de países en crisis. ¿Qué hicieron aquellas personas que lograron avanzar?
- Las deudas en tiempos de crisis: ¿cuándo vale la pena endeudarse y cuándo no? ¿Cómo salir de deudas?
- La importancia del flujo de caja, el registro y control de gastos y el análisis de los datos para tomar decisiones
- El ahorro, las inversiones y las desinversiones: una apuesta de futuro
- La importancia de ser multi- ingreso
- Un estilo de vida mas LEAN



9h

Módulo

7

LEAN Start Up para innovar y crear

- Bitácora de lluvia de ideas
- Principios LEAN para emprender
- Modelo Canvas para analizar el modelo de negocio
- Creación de Productos Mínimos Viables (MVP)
- Design Thinking
- Metodologías Ágiles para desarrollo de producto



9h

Módulo

8

Ejercicio de Aplicación

- Presentaciones grupales: lecciones y reflexiones de la aplicación de la metodología LEAN, aprendizajes y planes de mejoramiento.



3h

Equipo Docente

Expertos en esta área del conocimiento



Sara Caicedo Avellaneda / COORDINADORA ACADÉMICA Y DOCENTE

- Consultora de negocios con 24 años de experiencia en firmas de consultoría global (Arthur Andersen, KPMG, Accenture) y dirigiendo Oficinas de Proyectos, Scrum Master, Product Owner. Docente universitaria. Apasionada por trabajar en equipo en el diagnóstico y la construcción de soluciones prácticas a problemas complejos.
- MBA de Instituto de Empresa de Madrid, Especialista en Finanzas de EAFIT, Profesional en Finanzas y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia.
- Se desempeñó como Directora de Asesoría y Consultoría de la Universidad Externado de Colombia, Facultad de Administración.
- Docente e investigadora universitaria en Gerencia de Proyectos y Formulación y Evaluación de Proyectos.
- En los últimos años ha realizado proyectos como consultora independiente con la UT Empleo 4.0, UTPL (Ecuador), Uniminuto (Colombia), así como Convivencia y WordEnDaad.



Carlos Doménico Pasquale Borja / DOCENTE

Ingeniero Mecánico Universidad América, MBA Universidad Externado de Colombia, Senior Faculty Member del Instituto Lean Management de España, Especializado en Control de Calidad, Profesional Certificado en Logística & Gerencia de la Cadena de Aprovechamiento, Black Belt en Lean - Six Sigma.

Con 45 años de experiencia profesional en Bavaria S.A., CAM y CAP CG SAS y actualmente Consultor independiente con experiencia real en la mejora de procesos en empresas de manufactura, bebidas, farmacéuticas y servicios. Profesor Universitario en programas de Especialización y Maestría en la Universidad Externado de Colombia y en la Universidad América

En los últimos años he desarrollado proyectos de consultoría como extensionista del programa FABRICAS DE PRODUCTIVIDAD que desarrolla el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo en asocio con la Cámara de Comercio de Bogotá en empresas de los sectores de manufactura, servicios, comercialización, farmaceutico.

Conocimientos, experiencia y habilidades en la Implementación de Procesos de Excelencia Operacional, Dirección y Mantenimiento de Procesos Industriales, Dirección de la Cadena de Abastecimiento, Manejo y Optimización de Inventarios, Desarrollo de Proveedores y Gerencia de Datos Maestros.



Recursos Tecnológicos

Uso de la plataforma **Webex**

Todos los docentes y estudiantes, deberán tener un buen acceso a internet, sonido y cámara para poder facilitar las sesiones.

La Universidad Ean expide un certificado por participación a quienes asistan al **80%** de las sesiones programadas. Los certificados se generan y entregan únicamente a aquellos participantes que hayan cumplido con la cantidad mínima de horas según requerido en la presente propuesta.