

Evaluación de Proyectos

Modalidad presencial (bajo el modelo de Presencialidad Asistida por Tecnología PAT)

PRESENTACIÓN

La creación de valor es uno de los principales objetivos de toda empresa y, en el actual contexto global, existe gran variedad de operaciones empresariales y a nivel de proyectos que pueden permitir maximizarlo. Con este curso los participantes conocerán las principales herramientas de evaluación de proyectos que les permitirá generar valor y determinar los riesgos que toda operación corporativa debe tener en cuenta.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

GENERAL

Adquirir conocimientos y herramientas prácticas para una adecuada gestión de proyectos, gestión que estará ajustada al contexto real de la estrategia y las operaciones empresariales.

ESPECÍFICOS

- Generar bases cuantitativas y conceptuales para la gestión de proyectos de acuerdo a los contextos de complejidad para aplicar metodologías tradicionales o emergentes.
- Estructurar los flujos de dinero de un proyecto y, conocer y aplicar diversas metodologías para su evaluación conociendo sus ventajas y desventajas.
- Evaluar financieramente un proyecto y conjunto de proyectos permitiendo priorizar el destino de recursos de acuerdo a restricciones determinadas.

PERFIL DEL INTERESADO

Profesionales de áreas financieras, estudiantes de ciencias empresariales, gerentes de área, ejecutivos financieros, empresarios y personas del común.

METODOLOGÍA

- Sesiones magistrales con:
- Conferencias del profesor orientadas a presentar los conceptos fundamentales de los temas.
 - Ayudas didácticas con videos y presentación de conferencista.
 - Talleres prácticos en clase para ilustrar conceptos y participación activa de los estudiantes para el desarrollo y solución de casos.
 - Se analizarán casos de empresas reales.

Módulo

Contenido

Intensidad

1

INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

- ¿Qué es un proyecto?
- Dirección organizacional del proyecto (según PMP®)
- Tipos de proyectos
- Ciclo de vida del proyecto (según PMP®)
- Metodologías de gestión de proyectos: de modelos tradicionales y metodologías ágiles
- Consideraciones financieras:
 - Tipos de costos y beneficios
 - Proyección de datos
 - Punto de equilibrio

6 Horas

2

FUNDAMENTOS PARA CUANTIFICACIÓN EN PROYECTOS

- Manejo de tasas de interés y construcción de amortización de esquemas financiación.
- Estadística básica para análisis de variables:
 - Estadística descriptiva
 - Distribuciones de probabilidad
 - Modelos de regresión para proyección de variables

9 Horas

3

EVALUACIÓN DE PROYECTOS

- El Flujo de Caja Libre del proyecto
- Métodos de decisión (modelos de evaluación):
 - Valor presente neto
 - Tasa Interna de retorno
 - TIR modificada y TIR ponderada
 - Relación beneficio costo
 - Costo anual equivalente
- Evaluación de alternativas indivisibles y bajo racionamiento de capital
- Cálculo de la tasa de descuento
 - Capital Asset Pricing Model CAPM
 - Tasa de financiación costo de la deuda
 - WACC – Costo Promedio Ponderado de Capital

15 Horas

4

EVALUACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS DEL PROYECTO

- Estimación de riesgo en las variables
- Efecto en los ingresos y los egresos
- Creación de escenarios
- Análisis de sensibilidad del proyecto

12 Horas

EQUIPO DOCENTE

Expertos en esta área del conocimiento



JOSE FERNANDO MEJÍA VILLA COORDINADOR ACADÉMICO / DOCENTE

Ingeniero Industrial con Maestría en Finanzas y certificado como Financial Risk Manager – FRM®. Consultor financiero, empresario y profesor. Experiencia en cargos de responsabilidad y consultoría financiera en empresas como el Instituto Nacional de Vías – INVÍAS, Banco Santander (España), Repsol (España), Gas Natural y el Acueducto de Bogotá. Actualmente Director Ejecutivo en 21 Trading Coach, empresa de formación y consultoría especializada en finanzas. Más de 13 años de experiencia docente como profesor de posgrado en universidades como el Rosario, Javeriana, CESA, EAFIT y Universidad de La Sabana.

RECURSOS TECNOLÓGICOS

Uso de la plataforma Webex. Todos los docentes y estudiantes, deberán tener un buen acceso a internet, sonido y cámara para poder facilitar las sesiones.

CERTIFICADOS

La Universidad Ean expide un certificado por participación a quienes asistan al 80% de las sesiones programadas. Los certificados se generan y entregan el día de cierre del programa únicamente a aquellos participantes que hayan cumplido con el mínimo requerido en la presente propuesta en la sesión inmediatamente anterior a la finalización.

DURACIÓN

42 horas