

Diplomado en Gerencia Estratégica de Proyectos

XX horas

XX sesiones PAT
(Presencial Asistida por Tecnología)
XX sesiones presenciales

Domina los estándares del PMI® y convierte tus proyectos en estrategias exitosas: lidera equipos, toma decisiones clave y lleva tus resultados al siguiente nivel.

Presentación

El 70% de los proyectos fracasan debido a múltiples causas. Entre las principales se encuentran la ausencia de pensamiento estratégico en los equipos, la falta de una estructura organizacional adecuada y la elección incorrecta del enfoque metodológico según las características y condiciones del proyecto. Esta realidad se acentúa especialmente en iniciativas de alto impacto como las transformaciones digitales, donde el liderazgo estratégico se convierte en un factor crítico de éxito. En este contexto, los profesionales que dominan tanto los enfoques tradicionales como las metodologías ágiles y disruptivas se consolidan como recursos esenciales dentro de las organizaciones. Fortalece tu liderazgo con conocimientos actualizados en gerencia de proyectos, alineados con los estándares globales del PMI®, e intégralos con herramientas de inteligencia artificial, análisis de datos y capacidades para la toma de decisiones estratégicas. Este diplomado te brindará las competencias necesarias para ir más allá de la gestión operativa, y convertirte en un líder integral de proyectos, preparado para afrontar la complejidad del entorno empresarial actual y guiar a tus equipos hacia resultados exitosos y sostenibles.

Objetivos del Programa

GENERAL

Formar líderes capaces de diseñar, liderar y transformar proyectos complejos mediante la integración de metodologías tradicionales PMI®, frameworks ágiles avanzados, inteligencia artificial y herramientas de transformación digital para generar valor exponencial en las organizaciones.

ESPECÍFICOS

- Dominar los postulados PMI® y su aplicación en entornos digitales complejos.
- Entender los procesos de definición de los proyectos, así como la selección de las aproximaciones más adecuadas para cada caso.
- Implementar metodologías ágiles híbridas (Scrum, SAFe, Design Thinking) en proyectos de transformación.
- Aplicar inteligencia artificial y analytics avanzado para optimización de recursos y predicción de riesgos.
- Liderar equipos multiculturales y remotos con herramientas de comunicación 4.0.
- Desarrollar capacidades de innovación y disrupción en la gestión de proyectos.
- Crear valor sostenible mediante gestión ESG (Environmental, Social, Governance) en proyectos.

Perfil del Interesado



- Profesionales de todas las áreas del conocimiento que buscan asumir roles de liderazgo en proyectos.
- A quienes participan actualmente en equipos de gestión de proyectos y desean fortalecer su perfil.
- Quienes desean dominar metodologías ágiles, predictivas o híbridas para adaptarse a entornos cambiantes.
- A líderes que desean mejorar su capacidad para planear, ejecutar, controlar y cerrar proyectos con éxito.
- Profesionales que desean potenciar su carrera en sectores como tecnología, industria, consultoría, salud, educación, entre otros.



Metodología PAT (Presencial Asistida por Tecnología)

La Universidad Ean implementa una metodología revolucionaria que garantiza el aprendizaje aplicado y la transformación profesional inmediata:

Práctica - Aprendizaje Experiencial

- Laboratorios en vivo con herramientas de IA, Power BI, Jira, Azure DevOps y plataformas ágiles.
- Simuladores de crisis para manejo de situaciones complejas en tiempo real.
- Proyecto integrador que desarrollarás durante todo el diplomado aplicando cada metodología aprendida.

Análisis - Pensamiento Crítico y Estratégico

- Casos reales de empresas colombianas e internacionales que han logrado transformaciones exitosas.
- Análisis de fracasos y factores críticos de éxito en proyectos de transformación digital.
- Benchmarking internacional comparando mejores prácticas globales vs. realidad colombiana.

Transformación - Impacto Inmediato

- Plan de acción personalizado para implementar aprendizajes en tu organización.
- Mentoría individualizada durante el programa y 6 meses posteriores.

1. Conviértete en el líder que transforma ideas en resultados

Desarrolla habilidades directivas para diseñar, liderar y escalar proyectos complejos que respondan a los retos actuales de transformación digital, sostenibilidad y disrupción empresarial.

2. Aplica inteligencia artificial y análisis avanzado desde el primer módulo

Integra herramientas como IA, Power BI, Jira y DevOps en proyectos reales para optimizar recursos, predecir riesgos y tomar decisiones con base en datos concretos.

3. Transforma tu organización con un plan de impacto personalizado

Diseña un plan de acción aplicado a tu contexto laboral, acompañado de mentoría profesional durante el diplomado y seguimiento individual hasta 6 meses después.

4. Domina metodologías híbridas que las empresas están demandando

Aprende a combinar enfoques ágiles (Scrum, SAFe, Design Thinking) con los estándares PMI® para liderar proyectos en sectores como tecnología, salud, educación, industria o consultoría.

¿Por qué estudiar este programa en la Ean?

- **Enfoque teórico-práctico con aplicación real**

A lo largo del diplomado, los estudiantes desarrollan un proyecto real en paralelo, aplicando los conceptos vistos en clase, lo que garantiza una formación experiencial y contextualizada a entornos reales de negocio.

- **Docentes con trayectoria internacional y experiencia aplicada**

Expertos como Francisco Fermín, Juan Carlos Adarme y Tibisay Mago, con más de 30 años de experiencia en sectores como infraestructura, Oil & Gas, tecnología y telecomunicaciones, y con formación y certificaciones internacionales (PMP®, UCAB, entre otras).

- **Metodología centrada en competencias**

Se desarrolla una formación integral mediante clases activas, estudios de caso, simulaciones con herramientas como MS Project y Excel, y ejercicios orientados a la toma de decisiones y liderazgo de equipos.

- **Desarrollo de habilidades blandas clave**

Se trabaja activamente en liderazgo, empoderamiento, gestión del cambio, toma de decisiones y manejo de equipos, elementos críticos en entornos VUCA (volátiles, inciertos, complejos y ambiguos).

- **Modalidad flexible y tecnológica**

Modalidad presencial asistida por tecnología (PAT), con apoyo en plataformas como Webex, permitiendo continuidad y flexibilidad sin perder la interacción sincrónica con docentes y compañeros.

- **Diseñado para profesionales de cualquier disciplina**

Ideal para quienes deseen liderar o fortalecer su participación en proyectos, sin importar el sector, aportando diversidad y riqueza a los equipos de clase.

Contenido

Módulo

1

Fundamentos Estratégicos de Proyectos & Pensamiento Directivo

- Qué es un proyecto: definición, características y niveles de madurez.
- Evolución y tendencias en la Gerencia de Proyectos.
- Rol clave del líder de proyectos: enfoque, propósito y dirección.
- Relación entre los proyectos y las operaciones del día a día.
- Cómo definir metas claras y medibles en los proyectos.
- Entorno del proyecto: factores internos y externos que lo impactan.
- Caso Aplicado: Define objetivos y estructura el alcance de un proyecto real.

Horas
9

Módulo

2

Gestión del Ciclo de Vida del Proyecto & Stakeholders

- Cómo identificar y gestionar correctamente a los interesados (stakeholders).
- Influencia del líder de proyecto: habilidades y rol estratégico.
- Enfoques modernos para ejecutar proyectos: tradicional, ágil e híbrido.
- Cómo gestionar la evolución progresiva del proyecto paso a paso.
- Introducción a los postulados del PMI: principios y dominios clave.
- Claves del éxito para entregar proyectos alineados al valor de negocio.

Horas
6

Módulo

3

Dirección de la Integración y el Alcance del Proyecto

- Cómo iniciar un proyecto con propósito: acta constitutiva y visión compartida.
- Integración estratégica: documentos esenciales y control de cambios.
- Alcance del proyecto: cómo definirlo, documentarlo y mantenerlo alineado.
- Recopilación de requisitos y desglose del trabajo (EDT).
- Caso Aplicado: Diseña la estrategia de ejecución y construye tu EDT.

Horas
6

Módulo

4

Ingeniería de Costos y Finanzas del Proyecto

- Técnicas efectivas para estimar costos de forma precisa.
- Estimaciones ágiles: puntos de historia, benchmarking y rangos de precisión.
- Plan de costos y presupuesto: cómo estructurarlos y optimizarlos.
- Flujos de caja, indicadores financieros y análisis de rentabilidad.
- Gestión del presupuesto con línea base y control por valor ganado.
- Caso Estudio No.3 Proyecto Piloto de Reconstrucción No.1. Aplicación del concepto de "Valor Ganado".

Horas
9

Módulo

5

Planificación, Cronograma & Control

- Cómo convertir un plan en un cronograma ejecutable.
- Herramientas para planificación avanzada: Diagrama de Barras y MCC.
- Asignación de recursos y estimación de duración por actividad.
- Nivelación de recursos y establecimiento de líneas base.
- Curva "S", histograma y análisis de ruta crítica.
- Indicadores clave: cómo controlar y reportar desempeño con valor ganado.
- Casos Aplicados: Usa MS Project y Excel para diseñar y controlar tu proyecto.

Horas
15

Módulo

6

Gestión de Incertidumbre y Análisis de Riesgos

- Qué es un riesgo, cómo identificarlo y gestionarlo eficazmente.
- Categorización y jerarquización de riesgos con RBS.
- Uso de herramientas como listas de verificación y lenguaje estructurado.
- Evaluación cualitativa: probabilidades, impactos y matriz de riesgos.
- Análisis cuantitativo: sensibilidad, Montecarlo y árboles de decisión.
- Cómo construir un plan de respuestas efectivo y sostenible.
- Casos Aplicados: Identifica, analiza y gestiona riesgos en tu proyecto.

Horas
15

Módulo

7

Liderazgo de Equipos, Comunicación & Stakeholders

- Autoliderazgo y desempeño de equipos de alto impacto.
- Cómo planificar, adquirir y potenciar recursos humanos en proyectos.
- Técnicas de motivación, empoderamiento y toma de decisiones.
- Gestión del tiempo, cumplimiento y productividad del equipo.
- Stakeholders: identificación, planeación, ejecución y control del compromiso.
- Comunicación efectiva: planificación, manejo y monitoreo multicanal.
- Casos Aplicados: Matriz RACI y plan de acción para stakeholders.

Horas
15

Módulo

8

Adquisiciones Estratégicas y Cierre de Proyectos

- Compras estratégicas: plan de adquisiciones, proveedores y contratos.
- Modalidades de contratación: precio fijo, reembolsable y variables.
- Cierre contractual y administrativo: lecciones aprendidas y sostenibilidad.
- Presentación ejecutiva final del proyecto.
- Caso Final: Evalúa y entrega el proyecto de forma profesional.

Horas
6

Equipo Docente

Expertos en
esta área del
conocimiento



Juan Carlos Adarme Rodríguez / COORDINADOR ACADÉMICO

Ingeniero Civil con más de 23 años liderando proyectos de alto impacto en los sectores público y privado.

Especialista en evaluación financiera, control de costos y planeación de proyectos.

Funcionario de la Superintendencia de Industria y Comercio.

Amplia trayectoria docente en programas de especialización y uso de herramientas informáticas aplicadas a la gestión de proyectos con enfoque PMI®.



Francisco Rafael Fermín Dellán / DOCENTE INTERNACIONAL

Ingeniero Mecánico con más de 40 años de experiencia en proyectos de infraestructura Oil & Gas de hasta 200 millones de USD.

Certificado como Project Management Professional (PMP®) por el PMI®.

Experto en modelos innovadores de contratación (BOO, BOT), Definición y desarrollo de proyectos y estructuras PMO.

Trayectoria profesional en Venezuela, México, Colombia y EE. UU.

Más de 20 años como docente en programas de gestión de proyectos a nivel internacional.



Tibisay María Mago Rengel / DOCENTE PMP® Certificada

Gerente de proyectos con más de 30 años de experiencia en los sectores de infraestructura, tecnología y telecomunicaciones.

Especialista en implantación de Oficinas de Proyectos (PMO) y sistemas de calidad ISO 9000.

Certificada como Project Management Professional (PMP®) por el PMI®.

Facilitadora en cursos de gestión de riesgo y planeación estratégica de proyectos.



Recursos Tecnológicos

Acceso a **Bloomberg** y plataformas demo.

Soporte en **Webex** para recursos adicionales.

Material descargable, **guías prácticas y clases grabadas**.

La Universidad Ean expide un certificado por participación a quienes asistan al **80%** de las sesiones programadas. Los certificados se generan y entregan únicamente a aquellos participantes que hayan cumplido con la cantidad mínima de horas según requerido en la presente propuesta.